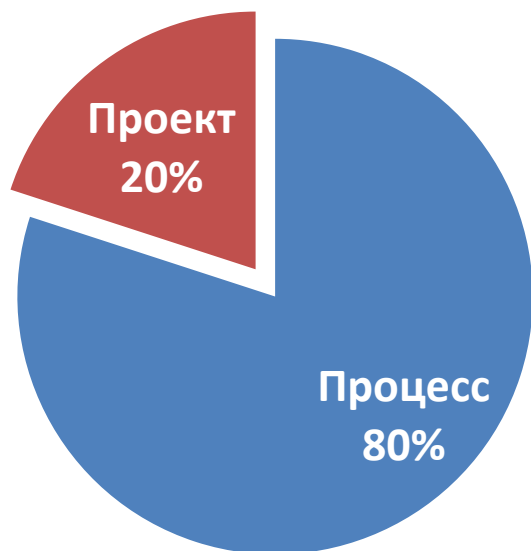




ВНЕДРЕНИЕ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КРАСНОЯРСКОМ КРАЕ



Рязанцева Наталья Владимировна,
заместитель председателя Правительства
Красноярского края

ПРЕДПОСЫЛКИ ВНЕДРЕНИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Источники эффектов и выгод от проектного управления



Модель проектно-ориентированной системы управления органа власти



Проектное управление в Российской Федерации



Первоочередные шаги:

Нормативно-правовая база:

- ✓ Указ Президента Российской Федерации от 30.06.2016 № 306 "О Совете при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам";
- ✓ Постановление Правительства Российской Федерации от 15.10.2016 № 1050 "Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации";
- ✓ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 15.10.2016 № 2165-р "Об утверждении плана первоочередных мероприятий по организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации на 2016 и 2017 годы"

Методическая база:

- ✓ Методические рекомендации федерального проектного офиса

Созданы органы управления проектной деятельностью

Совет при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам

Президиум Совета

Департамент проектной деятельности Правительства Российской Федерации (Федеральный проектный офис)

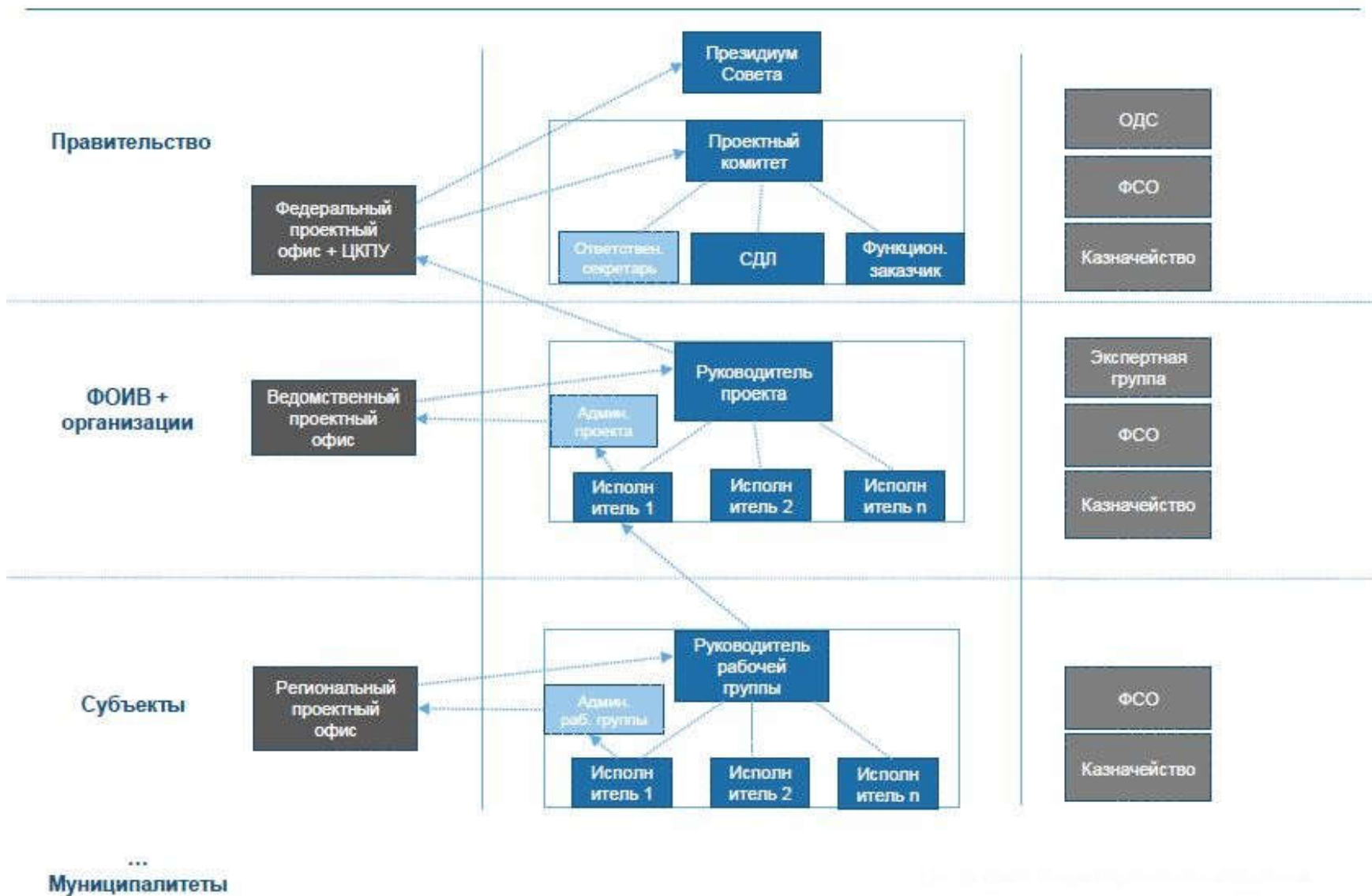
Центр проектного менеджмента при РАНХиГС (Центр компетенций проектного управления)

Ведомственные проектные офисы в ФОИВ, ответственных за реализацию основных направлений стратегического развития

Организационная система управления проектной деятельностью



Схема взаимодействия участников проектной деятельности



Определены приоритетные направления развития Российской Федерации



Здравоохранение



Образование



Ипотека и арендное жилье



ЖКХ и городская среда



Международная кооперация и экспорт



Производительность труда



Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы



Реформа контрольной и надзорной деятельности



Безопасные и качественные дороги



Моногорода



Экология

Определены приоритетные проекты Российской Федерации

Обеспечено участие Красноярского края

1	Здравоохранение
1.1.	Приоритетный проект "Совершенствование организации медицинской помощи новорождённым и женщинам в период беременности и после родов, предусматривающее в том числе развитие сети перинатальных центров в Российской Федерации" ("Технологии и комфорт – матерям и детям")
1.2.	Приоритетный проект "Совершенствование процессов организации медицинской помощи на основе внедрения информационных технологий" ("Электронное здравоохранение")
1.3.	Приоритетный проект "Обеспечение своевременности оказания экстренной медицинской помощи гражданам, проживающим в труднодоступных районах Российской Федерации" ("Развитие санитарной авиации")
1.4.	Приоритетный проект "Внедрение автоматизированной системы мониторинга движения лекарственных препаратов от производителя до конечного потребителя для защиты населения от фальсифицированных лекарственных препаратов и оперативного выведения из оборота контрафактных и недоброкачественных препаратов" ("Лекарства. Качество и безопасность")
2	Образование
2.1.	Приоритетный проект "Создание современной образовательной среды для школьников"
2.2.	Приоритетный проект "Современная цифровая образовательная среда в Российской Федерации"
2.3.	Приоритетный проект "Подготовка высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров с учётом современных стандартов и передовых технологий" ("Рабочие кадры для передовых технологий")
2.4.	Приоритетный проект "Вузы как центры пространства создания инноваций"
2.5.	Приоритетный проект "Доступное дополнительное образование для российских детей"
3	Ипотека и арендное жильё
3.1.	Приоритетный проект "Ипотека и арендное жильё"

Определены приоритетные проекты Российской Федерации

4	ЖКХ и городская среда
4.1.	Приоритетный проект "Обеспечение качества жилищно-коммунальных услуг"
4.2.	Приоритетный проект "Формирование комфортной городской среды"
5	Международная кооперация и экспорт
5.1.	Приоритетный проект "Системные меры развития международной кооперации и экспорта"
5.2.	Приоритетный проект "Международная кооперация и экспорт в промышленности"
5.3.	Приоритетный проект "Экспорт продукции АПК"
6	Производительность труда
7	Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы
7.1.	Приоритетный проект "Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы"
8	Реформа контрольной и надзорной деятельности
8.1.	Приоритетная программа "Реформа контрольной и надзорной деятельности"
9	Безопасные и качественные дороги
9.1.	Приоритетный проект "Безопасные и качественные дороги"
10	Моногорода
10.1.	Приоритетная программа "Комплексное развитие моногородов"
11	Экология
11.1.	Приоритетный проект "Снижение негативного воздействия на окружающую среду посредством ликвидации объектов накопленного вреда окружающей среде и снижения доли захоронения твердых коммунальных отходов" ("Чистая страна")

Проектное управление в Красноярском крае



Первоочередные шаги:

Нормативно-правовая база:

- ✓ Распоряжение Губернатора Красноярского края от 16.11.2016 № 606-рг "Об организации проектной деятельности в органах исполнительной власти Красноярского края";
- ✓ Распоряжение Правительства Красноярского края от 22.11.2016 № 1006-р "Об утверждении плана первоочередных мероприятий по организации проектной деятельности в органах исполнительной власти Красноярского края";
- ✓ Распоряжение Правительства Красноярского края от 28.11.2016 № 1029-р
- ✓ Постановление Правительства Красноярского края от 28.12.2016 № 700-п "Об утверждении Положения об управлении проектной деятельности Правительства Красноярского края"

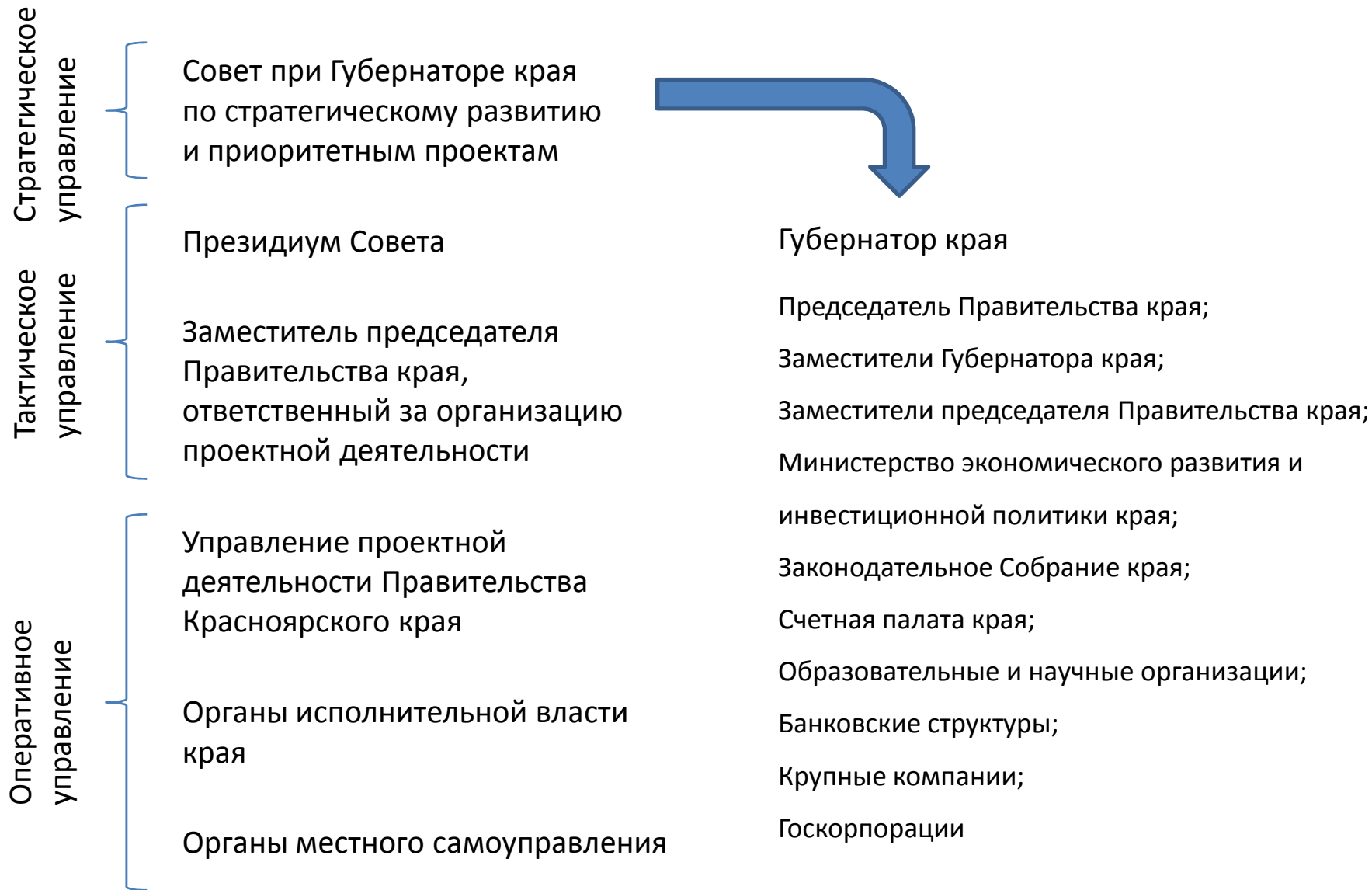
Методическая база:

- ✓ Методические рекомендации федерального проектного офиса

Первоочередные шаги:

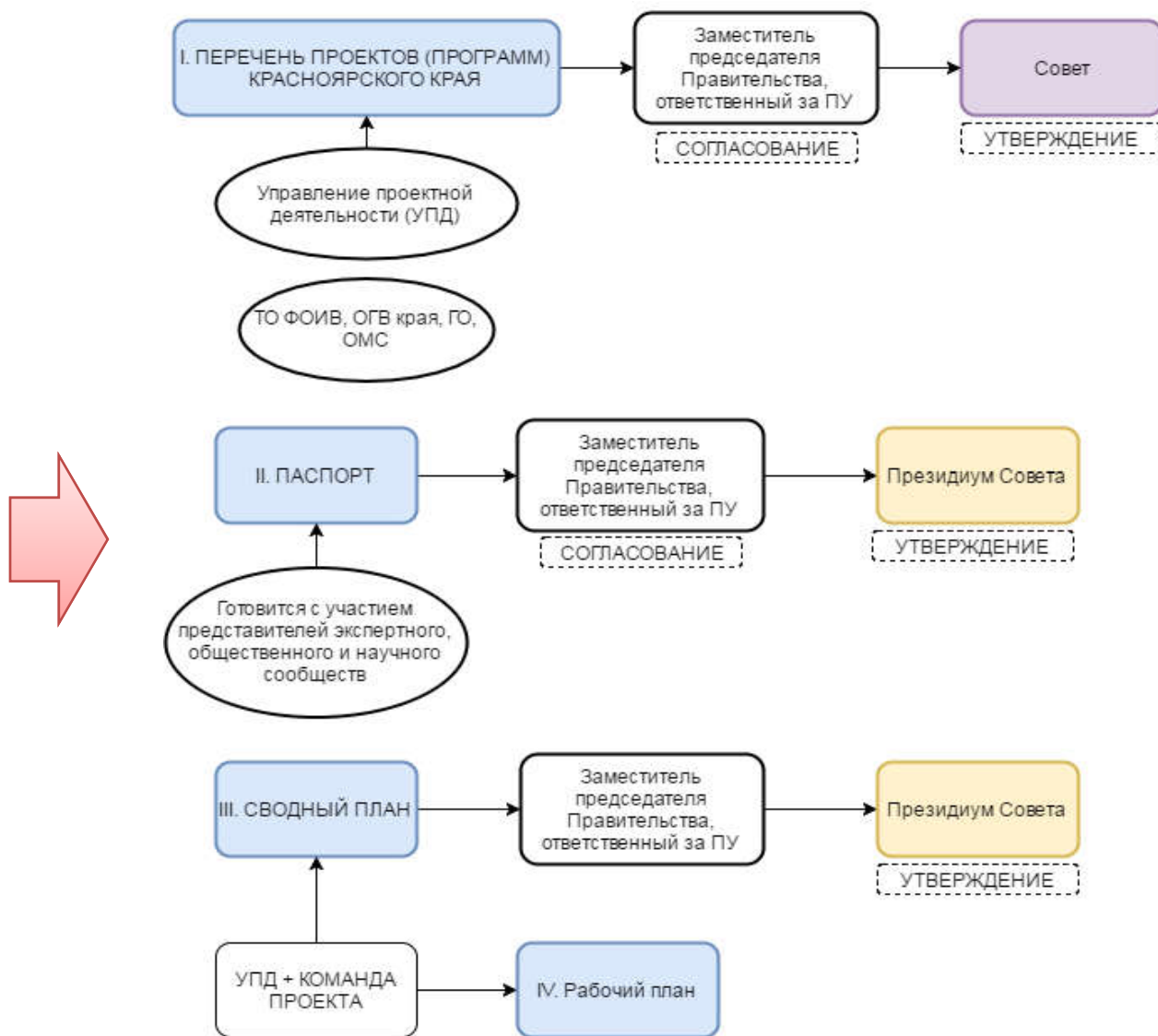
- Определен ответственный за организацию проектной деятельности в органах исполнительной власти края – **Наталья Владимировна Рязанцева, заместитель председателя Правительства Красноярского края**
- Создано управление проектной деятельности Правительства Красноярского края (региональный проектный офис)
- Подготовлен план работы на 2017 год, предусматривающий мероприятия по обучению участников проектной деятельности, организации участия Красноярского края в реализации приоритетных проектов Российской Федерации, а также формированию и сопровождению проектов развития Красноярского края
- Разработано Положение об организации проектной деятельности в органах исполнительной власти края

Организационная структура управления проектной деятельностью



Согласована схема утверждения документов

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ПРАВИТЕЛЬСТВА КРАЯ**



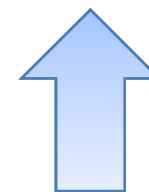
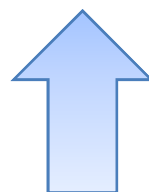
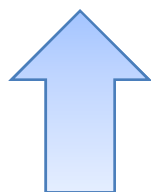
КУРАТОРЫ

Проекты (программы), реализуемые в Красноярском крае

1). Приоритетные проекты (программы) Российской Федерации;

2). Приоритетные проекты (программы) стратегического развития Красноярского края;

3). Отраслевые проекты (программы) развития Красноярского края;



Инфраструктурные проекты
*Строительство, капитальный ремонт,
инфраструктура*

IT-проекты
Информатизация

Системные проекты
*Организационные изменения для
решения государственных задач*

Реализация приоритетных проектов РФ в Красноярском крае

Направления стратегического развития Российской Федерации:

- 1). Здоровоохранение
 - 2). Образование
 - 3). Ипотека и арендное жильё
 - 4). ЖКХ и городская среда
 - 5). Безопасные и качественные дороги
 - 6). Экология
 - 7). Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы
 - 8). Моногорода
 - 9). Международная кооперация и экспорт
 - 10). Производительность труда
 - 11). Реформа контрольной и надзорной деятельности
- Пашинова Г.Е.*
- Глушков Н.С.*
- Лапшин Ю.А.*
- Васильев М.Г.*

✓ Закреплены кураторы

Лапшин Ю.А. – заместитель председателя Правительства края

Пашинова Г.Е. – заместитель председателя Правительства – министр социальной политики края

Васильев М.Г. – министр экономического развития и инвестиционной политики края

Глушков Н.С. – министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства края

Приоритетные проекты стратегического развития Красноярского края (примеры)

Повышение эффективности управления в органах государственной власти Красноярского края

Приоритетный проект "Внедрение проектного управления в Правительстве Красноярского края в целях совершенствования системы государственного управления" (2017 год)

Совершенствование подходов и системы управления в Правительстве и иных органах исполнительной власти Красноярского края на основе внедрения проектного формата управления

Реализация комплексных проектов стратегического развития Красноярского края

Приоритетный проект "Универсиада-2019" (2017-2019 годы)

Комплекс мероприятий по подготовке и проведению XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в г. Красноярске

Приоритетный проект "Енисейск-400" (2017-2019 годы)

Создание условий для развития экономики города Енисейска и обеспечения достойного уровня и качества жизни его жителей на основе богатого историко-культурного наследия через возрождение города как исторического, духовного и культурно-туристического центра Красноярского края

Приоритетная программа "Повышение глобальной конкурентоспособности инновационного территориально-производственного кластера Красноярского края "Технополис "Енисей" (2017-2020 годы)

Реализация комплекса проектов на базе инновационного территориально-производственного кластера Красноярского края "Технополис "Енисей", направленных на развитие перспективных рынков новой экономики, с целью достижения к 2020 году кластером мирового технологического лидерства

Проект "Формирование территории опережающего социально-экономического развития в ЗАТО г. Железногорск (2017-2021 годы)

Установление в соответствии с решением Правительства Российской Федерации особого правового режима осуществления предпринимательской и иной деятельности для развития территории ЗАТО г. Железногорск

Проект "Формирование территории опережающего социально-экономического развития в ЗАТО г. Зеленогорск" (2017-2021 годы)

Установление в соответствии с решением Правительства Российской Федерации особого правового режима осуществления предпринимательской и иной деятельности для развития территории ЗАТО г. Зеленогорск

Проект "Алюминиевая долина" (2017-2027 годы)

Создание инновационной промышленной территории "Алюминиевая долина" – особой экономической зоны для формирования комплекса современных предприятий по переработке алюминия

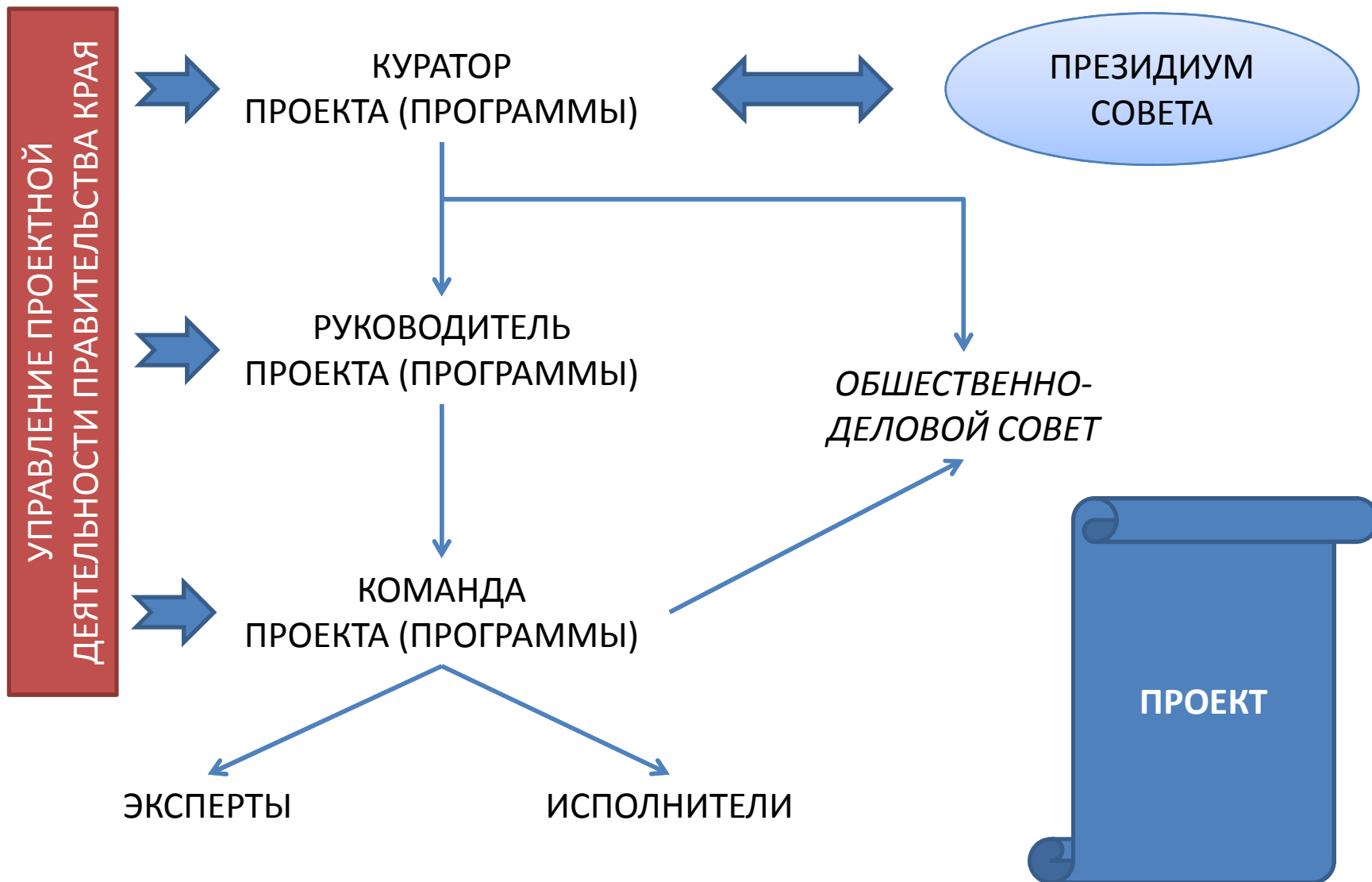
Приоритетный проект "Кадровое обеспечение технологического лидерства Красноярского края" ("Кадры для передовых технологий") (2017-2020 годы)

Создание сквозной системы подготовки высококвалифицированных кадров для промышленных предприятий Красноярского края с учетом приоритетов технологического развития края и направлений Национальной технологической инициативы

Приоритетный проект "Чистый воздух Красноярского края" (2017-2019 годы)

Реализация комплекса мероприятий, направленных на уменьшение негативного воздействия субъектов экономической деятельности и граждан на окружающую среду

Организационная структура управления проектами (программами)



Матричная структура управления

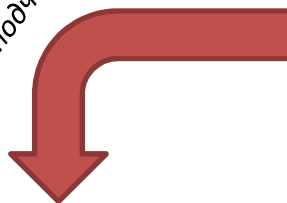
Функциональная система
управления

Проектная система
управления

Руководитель органа
исполнительной власти края



двойное подчинение



Руководитель
проекта (программы)



Сотрудник ОИВ края



Участник проекта (программы)

Сотрудник ОИВ края

Участник проекта (программы)

Сотрудник ОИВ края

Участник проекта (программы)

Сотрудник ОИВ края

Участник проекта (программы)

Команды проектов



Формирование компетенций

Целевые группы:

I. Члены Правительства
Красноярского края



Совет при Губернаторе

Президиум Совета
при Губернаторе

Кураторы

II. Руководящий состав органов
исполнительной власти края



Руководители проектов
(программ)

III. Сотрудники органов
исполнительной власти края



Команды проектов
(программ)

IV. Управление проектной
деятельности Правительства края



Проектный офис

РАНХиГС
(Центр проектного
менеджмента)

Департамент проектного
управления Аппарата
Правительства РФ

Управление проектной
деятельности
Правительства края

Ближайшие шаги:

- Утверждение направлений стратегического развития Красноярского края;
- Определение портфеля проектов (программ) Красноярского края;
- Рассылка методических рекомендаций по организации проектной деятельности в органах исполнительной власти края и органах местного самоуправления;
- Подготовка и утверждение паспортов проектов (программ) края;
- Подготовка и утверждение сводных планов проектов (программ) края;
- Запуск мониторинга реализации проектов (программ) края;
- Организация и проведение образовательных мероприятий по проектной деятельности для участников проектов (программ) и органов местного самоуправления;
- Формирование системы управления мотивацией участников проектной деятельности;
- Формирование и развитие автоматизированной информационной системы проектной деятельности



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ